
	Modèle de bilan de projet	Date rédaction : 17 novembre 2003.
	Diffusion libre – restreinte – confidentielle	Date validation :
Référence : UpComp-Plan Qualité-000067-A Modèle de bilan de projet.doc		


Suivi des versions-révisions et des validations du document.			
<p>Ce document annule et remplace tout document diffusé de version-révision antérieure.</p> <p>Dès réception de ce document, les destinataires ont pour obligation de détruire les versions-révisions antérieures, toutes les copies, et dus remplacer par cette version.</p> <p>Si les versions-révisions antérieures sont conservées pour mémoire, les destinataires doivent s'assurer qu'elles ne peuvent être confondues avec cette présente version-révision dans leur usage courant.</p>			
Version.	Date.	Auteurs.	Création, modification ou validation.
A	14 nov. 2003.	JPD.	Création.

	Modèle de bilan de projet	Date rédaction : 17 novembre 2003.
	Diffusion libre – restreinte – confidentielle	Date validation :
Référence : UpComp-Plan Qualité-000067-A Modèle de bilan de projet.doc		

1 Tables


1.1 Table des matières

1	Tables	2
1.1	Table des matières	2
1.2	Table des illustrations	3
2	Références	4
2.1	Glossaire	4
2.2	Ressources	4
3	Introduction	5
3.1	Objet du document	5
3.2	Audience	5
3.3	Pré-requis	5
4	Description du projet	6
4.1	Résumé des besoins du système	6
4.2	Résumé des choix techniques	6
4.2.1	Serveur ServeurA	6
4.2.2	Serveur ServeurB	6
4.3	Organes de gestion	7
4.3.1	Comité de pilotage	7
4.3.2	Comités de projet	7
5	Ecarts dans le déroulement du projet	9
5.1	Budget initial	9
5.2	Planning initial	9
6	Introspection	10
6.1	Principaux points forts	10
6.2	Principaux points durs	10
6.3	Voies de progrès	10
6.3.1	Sur la compréhension du fonctionnel	10
6.3.2	Sur la maîtrise technique	10
6.3.3	Sur le panel de compétences	10
6.4	Suggestions	10

	Modèle de bilan de projet	Date rédaction : 17 novembre 2003.
	Diffusion libre – restreinte – confidentielle	Date validation :
Référence : UpComp-Plan Qualité-000067-A Modèle de bilan de projet.doc		

1.2 Table des illustrations

Tableau 1 – Liste de matériels.....	6
Tableau 2 – Liste de logiciels de base pour le serveur ServeurA	6
Tableau 3 – Liste de logiciels de base pour le serveur ServeurB	6
Tableau 2 – Membres du comité de pilotage.....	7
Tableau 3 – Membres du comité de projet du lot LotA.....	7
Tableau 4 – Membres du comité de projet du lot LotB.....	8
Tableau 4 – Ecart sur le budget.....	9
Tableau 5 – Ecart sur le planning.....	9
Tableau 6 – Liste des principaux points forts.....	10
Tableau 7 – Liste des principaux points durs.....	10

	Modèle de bilan de projet	Date rédaction : 17 novembre 2003.
	Diffusion libre – restreinte – confidentielle	Date validation :
Référence : UpComp-Plan Qualité-000067-A Modèle de bilan de projet.doc		


2 Références

2.1 Glossaire

Liste des définitions des termes employés.	
Ce tableau recense tous les termes, les concepts particuliers ainsi que les abréviations employés dans ce document.	
Terme, concept, abrégé.	Définition du terme, du concept ou de l'abréviation.

2.2 Ressources

Liste des documents applicables et en référence.		
Un document est applicable à partir du moment où son contenu est validé et que l'activité ou le projet fait partie de son périmètre d'application. Il est obligatoire d'appliquer son contenu.		
Un document est en référence à partir du moment où son contenu n'est pas validé ou que l'activité ou le projet ne fait partie de son périmètre d'application. Il est recommandé d'appliquer son contenu mais cela n'est pas obligatoire.		
Un document applicable est indicé par A1, A2, A3 , etc. Un document en référence est indicé par R1, R2, R3 , etc.		
Index.	Nom du document.	Commentaire.
A1	UpComp-Plan Qualité-000005	Méthode documentaire.
A2	UpComp-Plan Qualité-000006	Processus de management de projet.
A3	UpComp-Plan Qualité-000068	Méthode de bilan de projet.
A4	UpComp-Projet sans nom-000002	Plan documentaire du projet.

	Modèle de bilan de projet	Date rédaction : 17 novembre 2003.
	Diffusion libre – restreinte – confidentielle	Date validation :
Référence : UpComp-Plan Qualité-000067-A Modèle de bilan de projet.doc		

3 Introduction

3.1 Objet du document

L'objet de ce document est de tirer un bilan du déroulement du projet **ProjetSansNom**.

Ce retour d'expérience permettra d'améliorer le savoir-faire concernant la conduite d'un projet dans le cadre d'une démarche de progrès continu.

Ce document est rédigé conjointement par la **Maîtrise d'Ouvrage (MOA)** et la **Maîtrise d'Oeuvre (MOE)**. Il est approuvé conjointement par la **Maîtrise d'Ouvrage (MOA)** et la **Maîtrise d'Oeuvre (MOE)**.

3.2 Audience


Ce document s'adresse aux directeurs de projets et aux chefs de projets de la **Maîtrise d'Ouvrage (MOA)** et de la **Maîtrise d'Oeuvre (MOE)** impliqués dans le projet **ProjetSansNom** et, plus généralement, à tout acteur devant tirer une expérience du projet **ProjetSansNom**.

3.3 Pré-requis

Le pré-requis est la connaissance des documents suivants :

- **Méthode documentaire** [A1].
- **Processus de management de projet** [A2].
- **Méthode de bilan de projet** [A3].

Nous rappelons que tous les documents applicables ou référencés pour le projet **ProjetSansNom** sont tracés dans le **Plan documentaire** [A4].

	Modèle de bilan de projet	Date rédaction : 17 novembre 2003.
	Diffusion libre – restreinte – confidentielle	Date validation :
Référence : UpComp-Plan Qualité-000067-A Modèle de bilan de projet.doc		

4 Présentation du projet

4.1 Résumé des besoins du système

4.2 Résumé des choix techniques

Le projet *ProjetSansNom* utilise les matériels suivants :

Nature.	Modèle.	Dénomination.
Serveur.	<i>ServeurA.</i>	<i>LeServeurA.</i>
Serveur.	<i>ServeurB.</i>	<i>Saturne 2.</i>
Imprimante.	<i>Imprimante.</i>	<i>LImprimante.</i>
Baie de disque.	<i>BaieDeDisques.</i>	<i>LaBaieDeDisque.</i>

Tableau 1 – Liste de matériels

4.2.1 Serveur ServeurA


Interfaces techniques.	Technologies.
Appels de service.	<i>Logiciel Version.</i>
Base de données.	<i>Logiciel Version.</i>
Queue d'impression.	<i>Norme.</i>
Serveur <i>Internet.</i>	<i>Logiciel Version.</i>
Système d'application.	<i>Up ! Application System Version.</i>
Système d'exploitation.	<i>Logiciel Version.</i>

Tableau 2 – Liste de logiciels de base pour le serveur ServeurA

4.2.2 Serveur ServeurB

Interfaces techniques.	Technologies.
Appels de service.	<i>Logiciel Version.</i>
Base de données.	<i>Logiciel Version.</i>
Queue d'impression.	<i>Norme.</i>
Serveur <i>Internet.</i>	<i>Logiciel Version.</i>
Système d'application.	<i>Up ! Application System Version.</i>
Système d'exploitation.	<i>Logiciel Version.</i>

Tableau 3 – Liste de logiciels de base pour le serveur ServeurB

	Modèle de bilan de projet	Date rédaction : 17 novembre 2003.
	Diffusion libre – restreinte – confidentielle	Date validation :
Référence : UpComp-Plan Qualité-000067-A Modèle de bilan de projet.doc		

4.3 Organes de gestion

4.3.1 Comité de pilotage

Voici les membres du comité de pilotage qui sont des acteurs transverses au projet **ProjetSansNom** :

Nom. Fonction.	Prénom. Adresse e-mail.	Société. Téléphone.
Directeur de projet MOA.		
Directeur de projet MOE.		
Directeur financier MOA.		
Ingénieur d'affaires MOE.		
Qualiticien MOA.		
Qualiticien MOE.		

Tableau 4 – Membres du comité de pilotage


4.3.2 Comités de projet

4.3.2.1 Lot LotA

Voici les membres du comité de projet du lot **LotA** du projet **ProjetSansNom** :

Nom. Fonction.	Prénom. Adresse e-mail.	Société. Téléphone.
Chef de projet MOA.		
Chef de projet MOE.		
Qualiticien MOA.		
Qualiticien MOE.		

Tableau 5 – Membres du comité de projet du lot LotA


	Modèle de bilan de projet	Date rédaction : 17 novembre 2003.
	Diffusion libre – restreinte – confidentielle	Date validation :
Référence : UpComp-Plan Qualité-000067-A Modèle de bilan de projet.doc		

4.3.2.2 Lot LotB

Voici les membres du comité de projet du lot **LotB** du projet **ProjetSansNom** :

Nom. Fonction.	Prénom. Adresse e-mail.	Société. Téléphone.
Chef de projet MOA.		
Chef de projet MOE.		
Qualiticien MOA.		
Qualiticien MOE.		

Tableau 6 – Membres du comité de projet du lot LotB

	Modèle de bilan de projet	Date rédaction : 17 novembre 2003.
	Diffusion libre – restreinte – confidentielle	Date validation :
Référence : UpComp-Plan Qualité-000067-A Modèle de bilan de projet.doc		

5 Ecart dans le déroulement du projet

5.1 Budget


Ligne budgétaire.	Budget prévu.	Budget réel.	Ecart.	
Investissements matériels.	0,00 k€	0,00 k€	0,00 k€	0,0 %
Phase de lancement.	0,00 k€	0,00 k€	0,00 k€	0,0 %
Phase d'études.	0,00 k€	0,00 k€	0,00 k€	0,0 %
Phase de réalisation.	0,00 k€	0,00 k€	0,00 k€	0,0 %
Phase de recette.	0,00 k€	0,00 k€	0,00 k€	0,0 %
Phase de mise en oeuvre.	0,00 k€	0,00 k€	0,00 k€	0,0 %
Total	0,00 k€	0,00 k€	0,00 k€	0,0 %

Tableau 7 – Ecart sur le budget

5.2 Planning

Jalon.	Date prévue.	Date réelle.	Ecart.
Lancement.	1 janvier 2002.	1 janvier 2002.	0 jour.
Procès verbal de fin lancement.	1 janvier 2002.	1 janvier 2002.	0 jour.
Procès verbal de fin d'études.	1 janvier 2002.	1 janvier 2002.	0 jour.
Lot LotA.			
Procès verbal de fin de réalisation.	1 janvier 2002.	1 janvier 2002.	0 jour.
Procès verbal de fin de recette.	1 janvier 2002.	1 janvier 2002.	0 jour.
Procès verbal de mise en production.	1 janvier 2002.	1 janvier 2002.	0 jour.
Lot LotB.			
Procès verbal de fin de réalisation.	1 janvier 2002.	1 janvier 2002.	0 jour.
Procès verbal de fin de recette.	1 janvier 2002.	1 janvier 2002.	0 jour.
Procès verbal de mise en production.	1 janvier 2002.	1 janvier 2002.	0 jour.

Tableau 8 – Ecart sur le planning

	Modèle de bilan de projet	Date rédaction : 17 novembre 2003.
	Diffusion libre – restreinte – confidentielle	Date validation :
Référence : UpComp-Plan Qualité-000067-A Modèle de bilan de projet.doc		

6 Introspection

6.1 Principaux points forts

Phase		Avancement	
Description du point fort.			

Tableau 9 – Liste des principaux points forts

6.2 Principaux points durs

Phase		Avancement	
Description du point dur.			
Description de l'action.			

Tableau 10 – Liste des principaux points durs

6.3 Voies de progrès

6.3.1 Sur la compréhension du fonctionnel

6.3.2 Sur la maîtrise technique

6.3.3 Sur le panel de compétences

6.4 Suggestions

Fin de document