

	Up ! Enhanced Management	Première édition
	5 La stratégie d'entreprise 5.10 L'ajout d'une nouvelle activité stratégique	http://www.up-comp.com contact@up-comp.com

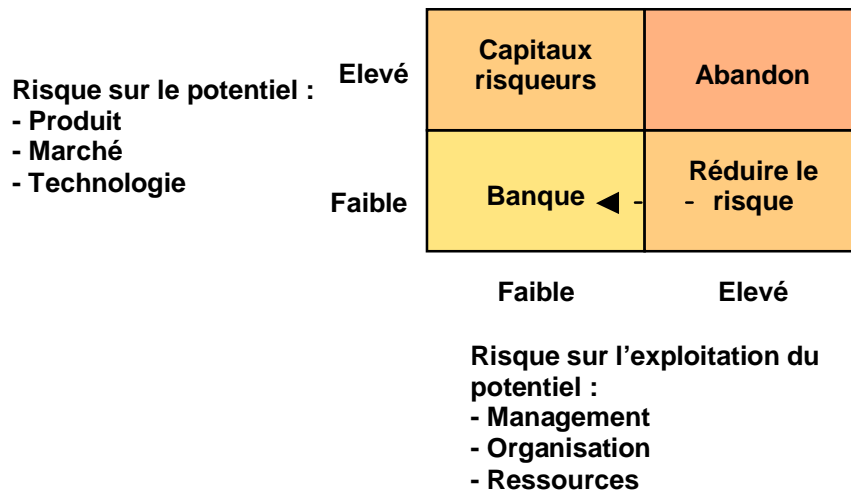


Figure 234 – Les risques sur le potentiel et sur son exploitation

a Un montage économique classique, appelé **Leverage Buy Out (LBO)**, consiste à monter temporairement une holding intermédiaire en vue de faire un levier par un fort endettement. Les activités sont alors séparées et seules celles stratégiques sont conservées, les autres étant restructurées avant d'être revendues pour rembourser une partie des dettes de la holding.

J Cette technique a été employée avec succès par **Bernard TAPIE** pour bâtir son empire

5.10.3.7 La recherche de capitaux propres

Le financement de l'activité suit son cycle de développement qui peut être décomposé en quatre phases :

- **La conception.**
L'activité stratégique est à l'état de projet provenant d'une opportunité de marché par exemple détectée par le marketing suite à une innovation mise au point par la **Recherche & Développement**.
- **Le démarrage encore appelé start-up.**
L'activité stratégique est en démarrage en vue de d'atteindre les trois points morts décrits précédemment.
- **Le développement.**
L'activité stratégique est en plein essor et sa nouvelle offre de produit et de services est en démarrage.
- **La maturité.**
L'activité stratégique atteint sa maturité opérationnelle et sa nouvelle offre de produits et de services est en développement.

A chaque phase il correspond une ou plusieurs sources de capitaux propres:

- **Les fonds personnels, la famille et les connaissances.**
L'activité stratégique est en plein essor et sa nouvelle offre de produits et de services est en démarrage.
- **Les business angels.**
Il s'agit d'anciens entrepreneurs ayant fait fortune et qui soutiennent de jeunes entrepreneurs dans l'espoir d'une forte plus value. Ce que les intéresse le plus sont les projets originaux, comportant une part de rêve, tout en étant réaliste, pour lesquels ils peuvent apporter un retour d'expérience.