

	Up ! Enhanced Management	Première édition
	5 La stratégie d'entreprise 5.10 L'ajout d'une nouvelle activité stratégique	http://www.up-comp.com contact@up-comp.com

La réalité du modèle économique se situe entre ces deux hypothèses extrêmes. Aussi, si le modèle économique reste viable après ajustement des capacités et des ressources en fonction des hypothèses, alors l'entreprise peut être relativement confiante dans la maîtrise du risque économique.

M

Cela signifie également que les données du plan économique n'a pas grand intérêt, surtout pour les nouvelles activités. Seules comptent les capacités des dirigeants à constituer itérativement un nouveau plan viable en fonction des imprévus. Cela se juge au travers de la rigueur de l'application de la stratégie marketing dans le modèle économique et dans la rigueur des prévisions effectuées.

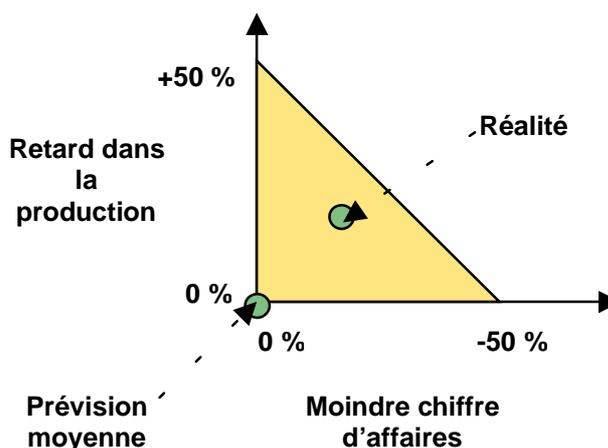


Figure 232 – L'évaluation du risque économique

5.10.3.6 Le montage économique d'un dossier

a

Voici comment les sociétés de financement considèrent le montage financier d'un dossier :

- **Les besoins en financement.**
Ils sont les suivants :
 - Les immobilisations.
 - Le fond de roulement.
 - Les pertes de démarrage.
Cela correspond au temps nécessaire pour monter en puissance la société afin de produire l'offre de produits ou de services commercialisables.
- **Les sources de financement.**
Elles sont les suivantes :
 - 75 % des immobilisations corporelles pourront être couverts par un emprunt à long terme.
 - Le fond d'exploitation est pour partie couvert par le crédit fournisseur mais étendu par le crédit client. Le solde est le besoin en fond d'exploitation. Il comporte notamment les stocks dont 50 % pourront être couverts par une dette à moyen terme.
 - Une dette à court terme tel un concours bancaire peut s'élever au plus à un mois de chiffre d'affaires soit à peu près 10 % de l'annuel pour couvrir les à-coups du cycle d'exploitation.
 - Le solde du besoin en financier d'exploitation et des immobilisations corporelles doit être couvert par des capitaux propres :