

	<b>Up ! Enhanced Management</b>	Première édition
	<b>5 La stratégie d'entreprise</b> 5.10 L'ajout d'une nouvelle activité stratégique	<a href="http://www.up-comp.com">http://www.up-comp.com</a> <a href="mailto:contact@up-comp.com">contact@up-comp.com</a>

Plan stratégique		
<b>Objectif :</b> Développement d'une activité de conseil en informatique visant à réaliser des développements de logiciels spécifiques dans le cadre des nouvelles technologies <i>Intranet / Internet</i> .		
<b>Responsable :</b> Henry DUPONT.	<b>Jalon :</b> 01-jan-2001 au 31-déc-2001.	
<b>Indicateurs de contrôle :</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Initialiser trois contrats de prestations d'ici le 31 mars 2001.</li> <li>• Chiffre d'affaires de 250 000 € au 31 juin 2001 pour cette activité.</li> <li>• Chiffre d'affaires de 1 000 000 € au 31 décembre 2001 pour cette activité.</li> </ul>		
<b>Liste des tâches :</b>		
<b>Description – Responsable – Ressources – Jalons</b>		
Recrutement de 3 spécialistes des nouvelles technologies ayant deux ans d'expérience. Jacques FRANCOIS. 10 000 € 01-jan-2001 au 31-jan-2001		
Rédaction de la plaquette commerciale présentant la nouvelle activité. Henry DUPONT. 5 jours de la Dir. Com. 01-jan-2001 au 15-jan-2001		
Formation de 10 analystes programmeurs aux nouvelles technologies. Hubert MAL-AIME. 10 000 € 15-jan-2001 au 31-jan-2001		
Prospection de la base clientèle pour proposer 6 missions de formation dispensées par les spécialistes. Henry DUPONT. 16-jan-2001 au 15-fev-2001		
Parmi les clients formés, identification de projets informatiques pilotes qui serviront à introduire concrètement les nouvelles technologies dans les systèmes d'information. Henry DUPONT. 16-fév-2001 au 27-fev-2001 Hubert MAL-AIME.		
Rédaction des propositions commerciales pour les projets identifiées à prix très attractifs présentées sous forme de partenariat. Henry DUPONT. 1-mar-2001 au 8-mar-2001		
Rodage des nouvelles compétences des analystes, par l'écriture de bibliothèques de fonctions, d'outils et de documents décrivant les méthodes de travail spécifiques à ces technologies. Henry DUPONT. 1-fev-2001 au 31-mar-2001		
Réception des réponses des clients, répartition et planification des projets. Henry DUPONT. 1-avr-2001 au 15-avr-2001 Hubert MAL-AIME.		
<b>Coût total :</b> 500 000 €	<b>RSI au 1 octobre 2001 :</b> 9 mois.	<b>VAN au 1 octobre 2001:</b> 350 000 €

Tableau 229 – Le plan stratégique

## 5.10 L'ajout d'une nouvelle activité stratégique

La difficulté de l'ajout d'une nouvelle activité stratégique diffère selon qu'il s'agit d'une activité existante ou nouvelle :