

## Up! Enhanced Management

### 5 La stratégie d'entreprise

5.8 L'environnement macro-économique de l'entreprise

Première édition

http://www.up-comp.com contact@up-comp.com

montant *EVAProjet* pour l'ensemble du marché. Les entreprises *A* et *B* étant pleinement concurrentes, leurs études sont menées indépendamment.

L'espérance de gain du projet pour l'entreprise A est alors :

Alternative	Probabilité
	Gain espéré
Non concluant pour A et B.	(1-Réussite <sub>A</sub> )*(1-Réussite <sub>B</sub> )
	-(1-Réussite <sub>A</sub> )*(1-Réussite <sub>B</sub> )*CoûtEtude
Concluant pour A mais pas pour B.	Réussite <sub>A</sub> *(1-Réussite <sub>B</sub> )
	Réussite <sub>A</sub> *(1-Réussite <sub>B</sub> )*(EVAProjet-CoûtEtude)
Concluant pour <i>B</i> mais pas pour <i>A</i> .	(1-Réussite <sub>A</sub> )*Réussite <sub>B</sub>
	(1-Réussite <sub>A</sub> )*Réussite <sub>B</sub> *(EVAProjet-CoûtEtude)
Concluant pour A et B.	Réussite <sub>A</sub> *Réussite <sub>B</sub>
	Réussite <sub>A</sub> *Réussite <sub>B</sub> *(EVAProjet/2-CoûtEtude)
Total	Réussite <sub>A</sub> *(1-Réussite <sub>B</sub> )*EVAProjet +Réussite <sub>A</sub> *Réussite <sub>B</sub> *EVAProjet/2 - Réussite <sub>A</sub> *CoûtEtude =Réussite <sub>A</sub> *((1-Réussite <sub>B</sub> /2)*EVAProjet-CoûtEtude)

Tableau 191 - L'espérance de gain d'une étude

L'étude est rentable si et seulement si :

$$\mathsf{EVA}_{\mathsf{Pr}\,\mathsf{ojet}} \mathrel{>=} \frac{2\,^*\,\mathsf{Co\hat{u}tEtude}}{2\,^*\,\mathsf{R\acute{e}ussite}_{\,\mathsf{A}}\,+2\,^*\,\mathsf{R\acute{e}ussite}_{\,\mathsf{B}}\,-3\,^*\,\mathsf{R\acute{e}ussite}_{\,\mathsf{A}}\,^*\,\mathsf{R\acute{e}ussite}_{\,\mathsf{B}}}$$

# 5.8 L'environnement macro-économique de l'entreprise

#### 5.8.1 L'histoire de l'économie

#### 5.8.1.1 Le Moyen Age

Au Moyen Age, les possessions de biens – en particulier fonciers – n'étaient pas commercialisables mais faisait l'objet d'héritage, de partage par affiliation et de regroupement par mariage. Le patrimoine est rattaché à un patronyme, d'où la même origine des deux mots.

Les serfs travaillaient pour le compte de leur seigneur en disposant des terres pour cultiver. Ils n'étaient pas rémunérés en conséquence, étant liés à la terre où ils étaient nés. La possession autre que celle de la noblesse à des fins privées ou militaires, et non à des fins de production, n'existait pas. Le travail salarié et le gain, considérés comme des vices par l'église, sont bannis.

#### 5.8.1.2 La naissance de l'économie

Saint Thomas d'AQUIN réalise une ouverture décisive au XIII<sup>em</sup> siècle sur ce courant de pensée en tolérant qu'une petite gent puisse faire un profit et non uniquement travailler gracieusement, à condition qu'il ne profite pas du malheur d'autrui. Ainsi sont nés les commerçants, tous issus du tiers état. Les premiers marchands vendent essentiellement des produits agricoles issus de la culture sur les terres du seigneur.

Les terres arables se faisant rares, pour mieux faire prospérer leur patrimoine, les seigneurs pratiquent alors le droit d'enclosure – délimitation d'un pâturage par une clôture –, ce qui a pour effet de chasser certains serfs des terres cultivables.

O

a