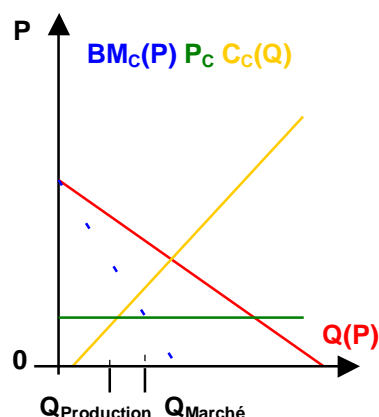
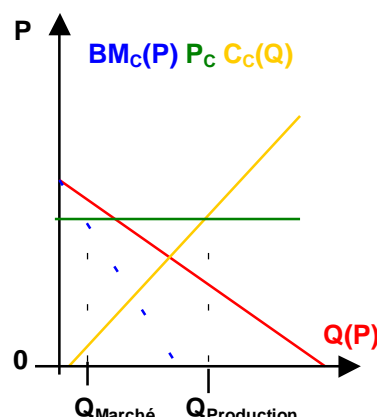


	Up ! Enhanced Management	Première édition
	5 La stratégie d'entreprise 5.7 L'évaluation des projets d'activité stratégique	http://www.up-comp.com contact@up-comp.com



Cas 1 Graphique 180 – La sous-traitance



Cas 2

- $Q_{\text{Production}} < Q_{\text{Marché}}$.
Cela signifie que le département de l'entreprise en charge de la production du composant **C** est moins compétitive que les sous-traitants potentiels aussi elle a intérêt soit :
 - A rationaliser les coûts de production de ce département afin de les aligner sur ceux du marché du composant.
 - A revendre ce département qui est source de destruction de valeur puis à sous-traiter la production de ce composant.
- $Q_{\text{Production}} > Q_{\text{Marché}}$.
Cela signifie que le département de l'entreprise en charge de la production du composant **C** est plus compétitive que les sous-traitants potentiels aussi elle a intérêt à produire elle-même le composant.
Si sa quantité de production optimale excède son besoin, elle peut même écouler l'excédent de production sur le marché du composant **C**.

F

Pour augmenter la valeur ajoutée créée par employé, de nombreuses entreprises se concentrent sur le cœur de métier, au point que la valeur ajoutée cible des entreprises leader est de 200 000 **Euros**. Ainsi, 85 % de la structure de coûts de production de **Toyota** correspond à la sous-traitance.

5.7 L'évaluation des projets d'activité stratégique

Pour pouvoir croître ou au minimum maintenir son niveau d'activité, une entreprise doit lancer de nouveaux projets. Ces projets proviennent des opportunités le plus souvent provenant du marketing ou de la **Recherche & Développement**. Le problème est alors d'évaluer ces opportunités pour répondre à deux questions :

- 1) Est-ce que ce projet est rentable ?
- 2) Est-ce que la capacité de financement de l'entreprise permet de développer ce projet ?

L'objet de cette section est de fournir des outils pour y répondre.

5.7.1 Faut-il investir dans ce projet ?

5.7.1.1 La valeur actuelle nette d'un projet

Suite à l'étude d'un projet, il est possible de connaître les grandeurs suivantes :

- **L'échéancier des investissements nécessaires.**
Pour chaque année de la durée du projet, il est donné par les montants **Investissements_k**. Il ne s'agit que de nouveaux investissements et non