

	<b>Up ! Enhanced Management</b>	Première édition
	<b>6 Les ressources humaines</b> 6.4 Le développement personnel	<a href="http://www.up-comp.com">http://www.up-comp.com</a> <a href="mailto:contact@up-comp.com">contact@up-comp.com</a>

- Pour l'individu :
  - Un individu est d'autant plus heureux qu'il vit ce qu'il est.
  - Manager les autres implique d'abord de se manager soi-même.

&

### 6.4.2 Les caractéristiques de l'identité d'un individu

Les caractéristiques de l'identité d'un individu sont les suivantes :

- **Le locus de contrôle.**  
Lorsqu'un individu croit qu'il contrôle par lui-même ce qui lui arrive, il a un *locus* de contrôle interne. Inversement, lorsqu'un individu croit que l'environnement contrôle ce qui lui arrive, il a un locus de contrôle externe.
- **L'estime de soi.**  
Un individu ayant une forte estime de lui-même est conscient de ses forces et de ses faiblesses et que ses forces sont supérieures à ses faiblesses.
- **L'autocontrôle.**  
Un individu est capable d'autocontrôle lorsqu'il sait s'adapter aux autres individus et aux situations rencontrées.
- **La pensée positive ou négative.**  
Cet état d'esprit s'applique vis-à-vis de lui-même, des autres et de l'environnement.
- **Le machiavélisme.**  
Un individu est emprunt de machiavélisme lorsque sa volonté est de mettre en œuvre toutes les actions qui sont à sa portée pour atteindre son but personnel.
- **Le développement cognitif de l'éthique.**  
Un individu peut avoir le sens de l'éthique plus ou moins développé lors de la prise de décisions, comme le montre la classification de **Lawrence KOHLBERG**.

J

Niveau	Etape	Critères de décision
I	1	Maximiser les récompenses. Minimiser les punitions.
	2	Privilégier l'intérêt personnel.
II	3	Respecter les attentes de ses proches.
	4	Respecter les attentes de la société et ses lois.
III	5	Comprendre les valeurs de chacun et les respecter au détriment des attentes de la société et de ses lois.
	6	Privilégier les valeurs personnelles et comprendre celles des autres.

Tableau 247 – Le développement cognitif de l'éthique

### 6.4.3 L'analyse de l'identité d'un individu

a

L'analyse de l'identité d'un l'individu s'effectue comme suit :