

	Up ! Enhanced Management	Première édition
	8 L'organisation, la planification et la production 8.4 La production	http://www.up-comp.com contact@up-comp.com

respecter le planning de la chaîne de production. Il est préférable de conserver un peu de souplesse. La limite acceptable d'utilisation des capacités est égale à :

$$100 \% - 2 * \text{Moyenne}(\text{Ecart Constantés})$$

- 2) La capacité de la chaîne est définie par la capacité du maillon critique qui est la plus faible.
- 3) La capacité de production d'une machine et le taux d'occupation des opérateurs qui y sont affectés ne sont pas identiques.
- 4) Une heure de perdue sur le maillon critique est une heure de perdue pour toute la chaîne.
- 5) Une erreur de gagnée sur un autre de maillon non critique n'est pas forcément utile.
- 6) Le maillon critique conditionne également la vitesse d'accumulation des produits semis finis entre deux maillons.
- 7) La capacité de production d'un maillon n'est pas corrélée à la capacité du moyen de transport entre ce maillon et le suivant.
- 8) Les maillons ayant a priori des capacités de production différentes, les lots doivent être de tailles différentes.
- 9) L'ordonnancement doit tenir compte de toutes les contraintes de la chaîne de production.

8.4.5.2 Le Master Production Schedule (MPS)

a

Le concept de **Master Production Schedule (MPS)** est la planification de la capacité de production sur un nombre de périodes donné. Le planning est ainsi découpé en quatre phases :

- **Gelé.**
Le planning de production est ferme et définitif.
- **Fixé.**
Le planning de production est arrêté mais il peut encore être modifié en cas de circonstances exceptionnelles.
- **Plein.**
Le planning de production est rempli au regard de l'usage des commandes reçues mais il peut être modifié à moindre coût.
- **Ouvert.**
Le planning de production n'est pas totalement rempli.
La durée des phases dépend de :
 - **La souplesse de l'outil de production**
Par exemple le temps nécessaire pour équiper et régler les machines.
 - **La souplesse des opérateurs.**
Par exemple leur capacité à réaliser des heures supplémentaires ou leur nécessité de se reposer.
 - **Les engagements fermes sur les dates de livraisons auprès des clients.**
Si l'échéance est de court terme, il ne sera pas possible d'annoncer au client que sa livraison sera retardée. Si l'échéance est de moyen terme, il sera possible de le faire en y joignant un geste commercial.

Le **Master Production Schedule (MPS)** est un outil de communication entre la production et les commerciaux.

..

Voici un exemple :