

	Up ! Enhanced Management	Première édition
	8 L'organisation, la planification et la production 8.4 La production	http://www.up-comp.com contact@up-comp.com

- 80 % de ses achats avec 20 % des fournisseurs.
Il s'agit de la tranche **A**.
- 15 % de ses achats avec 30 % des fournisseurs.
Il s'agit de la tranche **B**.
- 5 % de ses achats avec 50 % des fournisseurs.
Il s'agit de la tranche **C**.

Quant l'entreprise doit référencer un nouveau fournisseur, parce que l'un d'entre eux n'est pas en mesure de lui fournir un produit ou un service demandé ou parce qu'elle estime qu'un fournisseur réalise une fraction trop importante de son chiffre d'affaires avec lui – 20 % usuellement –, il est bon d'utiliser une grille d'analyse :

Critère	Pondération de l'importance	Note entre 1 et 5
Certification <i>Iso 9000</i> .		
Compétence technique.		
Conditions de règlement.		
Ethique.		
Fiabilité sur les délais.		
Localisation adaptée.		
Potentiel de flexibilité en valeur.		
Potentiel de flexibilité en volume.		
Prix de l'offre.		
Qualité de l'offre.		
Qualité relationnelle.		
Respect de l'environnement.		
Santé du fournisseur.		
Service après vente.		

Tableau 351 – Les critères de référencement des fournisseurs

Chaque critère est pondéré en fonction de la nature de l'achat – par exemple de 1 à 3. Chaque fournisseur est noté après l'avoir évalué. Le fournisseur sélectionné est celui qui est le mieux noté.

8.4.4.3 Le coût des stocks

Le coût de constitution de stock est composé du :

- **Coût d'achat des produits.**
Il y a les emballages, les taxes d'importation et le transport.
- **Coût d'entreposage.**
Il y a le local, son entretien, son matériel, l'énergie qui lui est nécessaire, les magasiniers, etc.
- **Coût inhérent aux pertes.**
Elles résultent de l'obsolescence ou de la déperdition d'une fraction de celui-ci.
- **Financement des coûts précédents.**
Ce financement doit être calculé au coût moyen pondéré des ressources.

Le coût d'insuffisance de stock est composé du :