

	Up ! Enhanced Management	Première édition
	8 L'organisation, la planification et la production 8.4 La production	http://www.up-comp.com contact@up-comp.com

F

- **En bureau séparé ou partagé.**
S'il permet une meilleure concentration, il défavorise néanmoins la communication entre les individus et d'augmenter les coûts de structures.
- **En open space.**
Il s'agit d'une grande salle où sont regroupés entre 25 et 150 individus séparés par des demi-cloisons mobiles. Chaque employé possède un bureau fixe.
S'il a l'avantage de favoriser la communication entre les individus et de diminuer les coûts de structure, il ne permet pas néanmoins une pleine concentration du fait du bruit ambiant ou une pleine confidentialité.
Cette organisation est utilisée par **Bouygues Telecom**.

F

- **En bureau réservé à l'heure.**
L'individu doit préalablement réserver son bureau séparé ou en **open space** en fonction de ses horaires de présence et de son activité. Chaque employé possède un caisson où il conserve ses affaires.
Si l'avantage est d'optimiser complètement les frais de structure, il perturbe quelque peu l'organisation de l'entreprise et l'espace privatif de l'employé étant donné que rien ne garantit qu'il est affecté au même bureau deux jours de suite!
Cette organisation est utilisée par **Andersen Consulting**.

F

- **En bureau virtuel.**
L'individu est relié à l'entreprise via les **Nouvelles Technologies d'Information et de Communication (NTIC)**, ce qui lui permet de travailler depuis le lieu qui lui convient le mieux, majoritairement depuis chez lui.
Si l'avantage est de quasi supprimer les frais de structure, il ne facilite pas le travail en groupe.
Cette organisation est partiellement déployée par **IBM** en **France**.

8.4.2 L'organisation du site

8.4.2.1 La classification des modèles de production

La classification des modèles de production dépend du nombre de composants nécessaires à la production du produit et de leur spécificité pour celui-ci. Il y a trois modèles de production :

- **Le modèle V.**
Quelques composants de bases permettent de fabriquer de nombreux produits semi-finis et d'encore de plus nombreux produits finis.

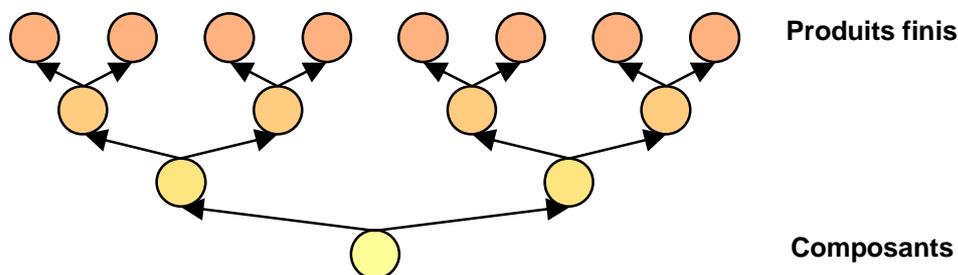


Diagramme 342 – Le modèle V de produit

- **Le modèle A.**
De nombreux composants de bases permettent de fabriquer de moins nombreux produits semi-finis et seulement quelques produits finis.