

	Up ! Enhanced Management	Première édition
	8 L'organisation, la planification et la production 8.4 La production	http://www.up-comp.com contact@up-comp.com

Voici un exemple :

Probabilité unitaire	N=2		N=5		N=10	
	Série	Parallèle	Série	Parallèle	Série	Parallèle
99%	98,01%	99,99%	95,10%	100,00%	90,44%	100,00%
98%	96,04%	99,96%	90,39%	100,00%	81,71%	100,00%
97%	94,09%	99,91%	85,87%	100,00%	73,74%	100,00%
96%	92,16%	99,84%	81,54%	100,00%	66,48%	100,00%
95%	90,25%	99,75%	77,38%	100,00%	59,87%	100,00%
90%	81,00%	99,00%	59,05%	100,00%	34,87%	100,00%
85%	72,25%	97,75%	44,37%	99,99%	19,69%	100,00%
80%	64,00%	96,00%	32,77%	99,97%	10,74%	100,00%
75%	56,25%	93,75%	23,73%	99,90%	5,63%	100,00%

Tableau 340 – La probabilité de fonctionnement d'un produit en fonction du nombre de composants

a

Afin de réduire le risque de défaillance, il est conseillé d'appliquer la méthode **Failure Mode, Effect and Criticality Analysis (FMECA)** qui est la suivante :

- Lister tous les composants du produit.
- Lister toutes les pannes potentielles de chaque composant.
- Analyser les causes de ces pannes potentielles.
Pour chaque cause :
 - Noter chacune de ces causes de la manière suivante :
 - De 0 à 10 la probabilité de d'apparition.
 - De 0 à 10 la criticité de la panne provoquée.
 - De 0 à 10 la difficulté de détection de la panne.
 - Calculer l'indice de risque prioritaire :

$$\text{Indice}_{\text{RisquePrioritaire}} = \text{Pr obabilitéApparition} * \text{CriticitéPanne} * \text{DifficultéDétection}$$
- Classer les pannes par ordre de risque prioritaire décroissant.
- Prendre les mesures nécessaires pour contrer les pannes au plus fort risque.

8.4 La production

8.4.1 La stratégie d'implantation d'un site

8.4.1.1 La sélection d'un site

La sélection d'un site industriel ou commercial dépend de multiples critères. Il s'agit de maximiser l'attractivité économique et minimiser les risques encourus tout en respectant l'identité de l'entreprise. Voici les principaux critères, dont peu est contrôlable par l'entreprise :

- **La main d'œuvre.**
La main d'œuvre concerne à la fois celle servant à l'établissement du site – la construction – et celle servant à son exploitation.