	Up ! Enhanced Management	Première édition
	8 L'organisation, la planification et la production 8.2 La planification	http://www.up-comp.com contact@up-comp.com

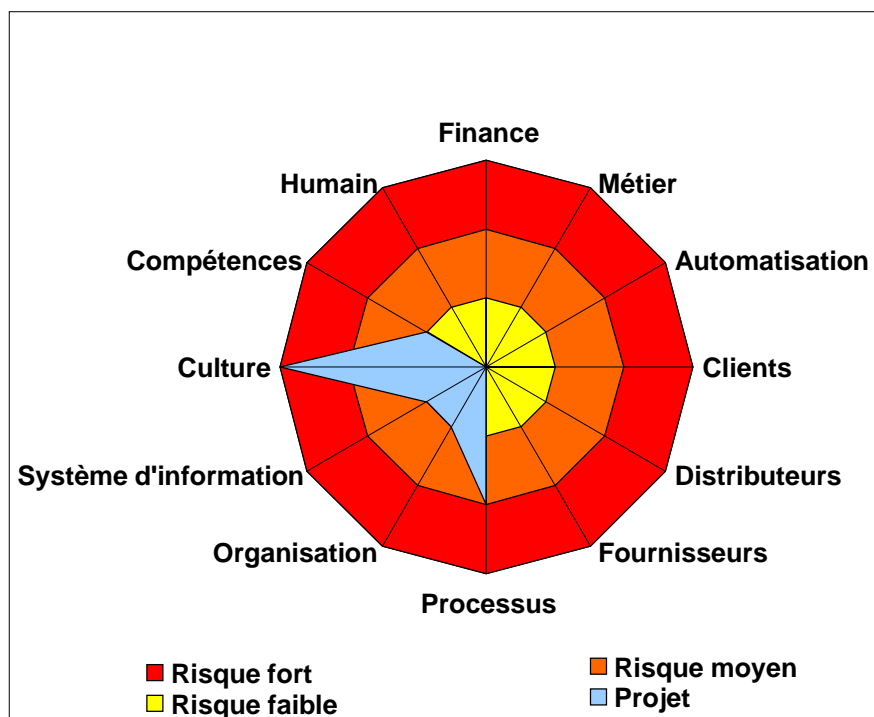


Diagramme 324 – L'évaluation des risques

Dans l'exemple ci dessus, l'indice de risque peut être évalué à $\frac{2+1+1+3+2}{3 \times 12} = 28\%$.

8.2.4.4 Le découpage en lots

&

Une fois le cahier des charges arrêté, il est nécessaire d'établir la stratégie de réalisation du projet. Pour cela, il est découpé en lots correspondant à une étape du projet. Un lot est caractérisé par des :

- **Livrables en amont.**
Il s'agit des pré-requis pour réaliser le lot.
- **Livrables en aval.**
Il s'agit des produits du lot.

8.2.4.5 L'identification des ressources et des compétences

Pour réaliser chaque lot, il s'agit de répondre aux questions suivantes de façon qualitative et quantitative :

- Quelles sont les compétences requises ?
- Quelles sont les charges en terme de nombre de jours-hommes ?
- Quelles sont les machines nécessaires ?
- Quelles sont les matières premières nécessaires ?
- Quels sont les composants nécessaires ?
- Quels sont les locaux nécessaires ?
- Quelle est l'énergie nécessaire ?
- Quelle sont les partenaires impliqués – clients, co-traitants, distributeurs, fournisseurs ?