

	Up ! Enhanced Management	Première édition
	8 L'organisation, la planification et la production 8.2 La planification	http://www.up-comp.com contact@up-comp.com

- Les concepts en sortie du processus.
- Les contraintes légales, réglementaires ou propres à l'entreprise.
- Les règles de gestion, notamment celles impactant le cycle de vie des concepts et leurs propriétés.
- **Les attentes techniques.**
Nous pouvons notamment citer :
 - Les normes.
 - Les technologies.
 - Les métriques.
 - Les intervalles d'incertitudes des mesures.

La réussite du projet dépend grandement de la complétude, de la précision et de la justesse du cahier des charges. Ce dernier doit donc être construit en collaboration avec la **Maîtrise d'Ouvrage (MOA)**, ce qui signifie qu'il est nécessaire d'allouer suffisamment de temps à cette dernière pour accomplir correctement cette tâche.

8.2.4.3 L'identification des risques

En règle générale, un projet a pour cible des objectifs qui n'ont jamais été encore réalisés. De ce fait, il y a des risques du fait du changement ou du manque d'expérience. Il est donc nécessaire de les :

- Lister.
- Evaluer.
Il s'agit d'estimer le niveau de risque.
- Contrôler.
Il s'agit de prévoir les tâches permettant de limiter le niveau de risque. Ces tâches s'ajoutent au cahier des charges.

a L'outil pour lister et évaluer les risques est le radar du changement orienté selon quatre axes :

- **Les risques stratégiques.**
Finance, métier et automatisation.
- **Les risques environnementaux.**
Clients, distributeurs et fournisseurs.
- **Les risques opérationnels.**
Processus, organisation et système d'information.
- **Les risques sociaux.**
Culture, compétences, savoir-faire et humain.