

	<b>Up ! Enhanced Management</b>	Première édition
	<b>8 L'organisation, la planification et la production</b> <b>8.2 La planification</b>	<a href="http://www.up-comp.com">http://www.up-comp.com</a> <a href="mailto:contact@up-comp.com">contact@up-comp.com</a>

- La gestion des priorités.
- La gestion des imprévus.
- **Le suivi de l'avancement du projet :**  
Cette tâche importante est à la charge d'un chef de projet, voire d'un directeur de projets quand la taille du projet nécessite qu'il soit découpé en sous-projets.
  - La réception des livrables.
  - Le respect du cahier des charges.
  - Le respect du planning.
  - Le respect du budget.

#### 8.2.4.1 La définition du périmètre

La définition du projet est généralement succincte puisqu'elle peut se résumer à une phrase. Etablir les limites du projet permet d'éviter les chevauchements, les trous et les incompatibilités entre les projets correspondant à la planification de long terme.

Définir le périmètre du projet revient à répondre aux questions suivantes :

- Que faut-il faire ?
- Que faut-il ne pas faire ?
- Quelles sont les marges de manœuvre ?
- Quelles sont les contraintes ?
- Quelles sont les interactions avec les autres projets ?
  - En terme de pré-requis.
  - En terme d'impact.
- Quelles sont les interactions avec le reste de l'entreprise ?
  - En terme de pré-requis.
  - En terme d'impact.

#### 8.2.4.2 La définition du cahier des charges

Une fois le périmètre arrêté, il est nécessaire de définir exactement ce qu'il faut faire – les besoins –, voire comment le faire – les moyens. Cela s'effectue par la rédaction d'un cahier des charges comportant notamment :

- **Les attentes fonctionnelles.**  
Elles sont caractérisées par :
  - **Une définition des concepts du métier.**  
Un concept est défini par :
    - Son objet donné par une description.
    - Ses propriétés.
    - Ses relations avec les autres concepts.
  - **Une définition des processus du métier.**  
Un processus est défini par :
    - Les concepts en entrée du processus.
    - Les concepts impactés par le processus.