

	Up ! Enhanced Management	Première édition
	8 L'organisation, la planification et la production 8.2 La planification	http://www.up-comp.com contact@up-comp.com

- Où s'exécuteront les actions ?

L'idée maîtresse de la planification est la maîtrise du temps.

8.2.2 Les différentes planifications

Il existe différentes planifications en fonction de l'éloignement de l'objectif à atteindre :

&

- **La planification stratégique.**
Elle a pour but de définir la mission que l'entreprise s'est assignée. De ce fait, la date d'échéance du planning est indéfinie.
 - Quel est le métier de l'entreprise ?
 - Quels sont les clients de l'entreprise ?
 - Qu'est-ce qui différencie l'entreprise des autres ?

F

La planification stratégique est rarement repensée, sauf en cas de changement radical dans l'activité de l'entreprise. Un exemple est la mutation de **Vivendi** d'une société de traitements des eaux en une société du multimédia.

&

- **La planification à long terme.**
Elle a pour but de définir des objectifs à atteindre d'ici trois à cinq ans dans la lignée de la planification stratégique.
La planification à long terme comporte :

- Les parts de marché à défendre ou à conquérir par ligne de marché.
- Les activités stratégiques à démarrer.
Elle prévoit alors des opérations soit de croissance interne soit de croissance externe.
- Les activités stratégiques à arrêter.
Elle prévoit alors soit des reconversions soit des cessions.

La planification à long terme est revue annuellement suite à :

- L'audit des évolutions de l'environnement de l'entreprise.
- L'audit des évolutions des ressources ou des méthodes de management.

&

- **La planification de court terme ou encore le budget annuel.**
Elle a pour but de définir des objectifs à atteindre pour l'année à venir dans la lignée de la planification à long terme.
La planification annuelle est revue chaque trimestre suite à l'écart constaté entre ce qui est réalisé et les objectifs de l'année.

&

- **La planification par projet.**
Elle a pour but de définir un objectif autonome à atteindre dans un laps de temps donné et pour lequel des ressources sont allouées.

Voici les relations entre les différentes planifications :