

	Up ! Enhanced Management	Première édition
	11 L'international 11.3 La stratégie d'entreprise	http://www.up-comp.com contact@up-comp.com

- **Le montant des investissements.**
Dans les investissements, nous intégrons la **Recherche & Développement**. Ce facteur est important dès lors que soit :
 - 7,5 % du chiffre d'affaires au moins correspond à l'amortissement des investissements passés.
 - 15 % du chiffre d'affaires au moins doit être annuellement réinvesti en investissement pour le futur.
- **La taille d'une unité de production par rapport à la taille de la demande mondiale.**
- **Les forces de différenciation locale.**
Les arguments motivant ces forces sont les suivants :
 - **Les barrières culturelles.**
Elles sont de deux ordres :
 - Celles à caractère technique ou administratif, telles les normes industrielles ou sanitaires, les lois.
 - Les besoins, les envies mais aussi les us et coutumes spécifiques des populations locales.
 - **Les barrières douanières.**
Les formes les plus usuelles sont les sur-taxation ou les quotas à l'importation.
 - **Le coût du transport.**
Ce coût est celui pour transporter les produits du pays de production au pays de consommation.
 - **La structuration du marché local :**
 - Petit détaillant versus grand centre commercial.
 - Petite entreprise versus grosse entreprise.
 - Secteur public versus le secteur privé.

11.3.2 Le choix d'une zone géographique

11.3.2.1 La classification des pays

Les pays sont classifiés selon différents indices par des organismes internationaux en vue de comparer leur niveau de développement. Voici ces principaux indices :

- **La classification de la Banque Mondiale.**
Elle considère plusieurs indices :
 - Le **Produit Intérieur Brut (PIB)** par habitant :

Dénomination	Valeur de l'indice	Exemple
Pays à Faible Revenu (PFR)	$PIB_{\text{Habitant}} \leq 765 \$$.	Chine, Inde, Sierra Leone.
Pays à Revenu Intermédiaire (PRI)	$765 \$ < PIB_{\text{Habitant}} \leq 9\,385 \$$.	Brésil, Corée.
Pays à Revenu Elevé (PRE)	$9\,385 \$ < PIB_{\text{Habitant}}$.	Etats-Unis, France.

Tableau 464 – La classification des pays – le PIB par habitant (1)

La **Conférence des Nations Unies pour la Coopération Economique et le Développement (CNUCED)** isole certains pays à faible revenu en trois sous-classes :