

	<b>Up ! Enhanced Management</b>	Première édition
	<b>11 L'international</b> 11.3 La stratégie d'entreprise	<a href="http://www.up-comp.com">http://www.up-comp.com</a> <a href="mailto:contact@up-comp.com">contact@up-comp.com</a>

### 11.2.3.3 Le tableau des flux de trésorerie

Statement of Cash Flows	2001
<b>Operating Activities</b>	
Income	74 200,00
Adjustments to Reconcile Income to Net Cash:	
Depreciation and Amortization	10 500,00
Provision	20 000,00
Capital Gain	(500,00)
Effect of Changes in Working Capital	33 076,40
<b>Total (I)</b>	<b>137 276,40</b>
<b>Investing Activities</b>	
Capital Expenditures	(2 000,00)
Proceeds from Sale of Assets	9 500,00
<b>Total (II)</b>	<b>7 500,00</b>
<b>Financing Activities</b>	
Payment for Dividends	0,00
Capital Increase in Cash	110 000,00
Loan Issues	200 000,00
Payment for Principal	(50 000,00)
<b>Total (III)</b>	<b>260 000,00</b>
<b>Net Increase in Cash and Cash Equivalent (I+II+III)</b>	<b>404 776,40</b>
<b>Cash and Cash Equivalent at the Beginning of the Year</b>	<b>0,00</b>
<b>Cash and Cash Equivalent at the End of the Year</b>	<b>404 776,40</b>

Tableau 463 – Statement of Cash Flows

## 11.3 La stratégie d'entreprise

### 11.3.1 Les difficultés particulières de l'implantation internationale

Les difficultés particulières de l'implantation à l'international sont la résultant de deux types de forces :

- **Les forces d'intégration globale.**  
Les arguments motivant ces forces sont les suivantes :
  - **L'économie d'échelle.**
  - **L'économie opérationnelle due à des conditions locales plus favorables.**  
Cette force a pour conséquence les nombreuses délocalisations d'activités des pays industrialisés vers les pays l'**Europe de l'Est** ou l'**Asie**.
  - **Un meilleur contrôle des ressources.**