

	Up ! Enhanced Management	Première édition
	9 Le contrôle de la firme et de son environnement 9.3 Les indicateurs de métrologie de la finance	http://www.up-comp.com contact@up-comp.com

9.3.2.2 La rotation du besoin financier d'exploitation

&

La **rotation du besoin financier d'exploitation** se mesure par rapport au chiffre d'affaires en jours. Nous considérons qu'une année comporte 365 jours.

$$P_{\text{Fond d'exploitation}} = 365 * \frac{\text{Besoin financier d'exploitation}}{\text{Chiffre d'affaires}}$$

Cet indicateur est à comparer à la croissance moyenne du secteur industriel de l'entreprise.

9.3.2.3 La rotation des stocks

&

La **rotation des stocks** se mesure par rapport au chiffre d'affaires en jours. Nous considérons qu'une année comporte 365 jours.

$$P_{\text{Stock de marchandises}} = 365 * \frac{\text{Stock de marchandises}}{\text{Chiffre d'affaires}}$$

$$P_{\text{Stock de produits semi-finis ou en cours}} = 365 * \frac{\text{Stock de produits semi-finis ou en cours}}{\text{Chiffre d'affaires}}$$

$$P_{\text{Stock de produits finis}} = 365 * \frac{\text{Stock de produits finis}}{\text{Chiffre d'affaires}}$$

Moins l'entreprise a de stocks, mieux elle emploie ses ressources financières. Mais il faut faire attention aux ruptures de stocks générant des à-coups d'activité.

9.3.2.4 La rotation du compte client

&

La **rotation du compte client** se mesure par rapport au chiffre d'affaires en jours. Nous considérons qu'une année comporte 365 jours.

$$P_{\text{Compte client}} = 365 * \frac{\text{Créances clients} + \text{Créances escomptées} + \text{Créances titrisées}}{\text{Chiffre d'affaires} * (1 + \text{TauxTVA})}$$

Cet indicateur est à comparer aux conditions de paiement usuelles accordées par l'entreprise à ses clients.

9.3.2.5 La rotation du compte fournisseur

&

La **rotation du compte fournisseur** se mesure par rapport au chiffre d'affaires en jours. Nous considérons qu'une année comporte 365 jours.

$$P_{\text{Compte fournisseur}} = 365 * \frac{\text{Dettes fournisseurs} + \text{Dettes en moratoire}}{\text{Chiffre d'affaires} * (1 + \text{TauxTVA})}$$

Cet indicateur est à comparer aux conditions de paiement usuelles accordées par les fournisseurs à l'entreprise.

9.3.2.6 La rotation cash to cash

&

Le **cash to cash** mesure le temps en jours entre le moment où l'entreprise paye ses fournisseurs pour les matières premières, les composants et l'énergie servant à fabriquer un produit et le moment où l'entreprise se fait payer par son client pour ce même produit.

9.3.3 Le chiffre d'affaires

9.3.3.1 Le chiffre d'affaires par produit

&

Le **chiffre d'affaires par produit** mesure le chiffre d'affaires moyen réalisé pour chaque produit.